

ÉDITORIAL



Pedro NOVO
directeur exécutif en charge de l'Export
chez Bpifrance

“*Compte tenu de l'internationalisation croissante des systèmes de production [...], nous avons signé une dizaine d'accords de coopération avec la plupart de nos homologues [agences de crédit export] étrangers.*”

La reprise de notre économie sera robuste. C'est une conviction dont les premiers signes de la réalisation se dessinent déjà. Elle ne nous exonère pas pour autant de capitaliser sur ce que cette crise sanitaire traversée depuis un an nous aura appris ou conduit à transformer dans nos entreprises, nos organisations, nos métiers. Révélateur de nos faiblesses, cet épisode singulier, et le stress que nos sociétés ont subi, a ouvert un champ nouveau de possibles. Nous nous préparons donc à une relance puissante de notre économie et demeurons plus que jamais déterminés à répondre à une réindustrialisation vertueuse et inclusive – un enjeu aux responsabilités qui dépassent nos frontières.

Pour ces raisons, Bpifrance est en connexion permanente avec son écosystème institutionnel et privé, tant en France que dans le monde. Il en est ainsi de nos relations avec nos confrères agences étrangères de crédits à l'exportation (ECAs). Nos métiers d'Assurance Export y partagent l'état de l'art, nos innovations respectives, les bonnes pratiques et renforcent la coopération. Compte tenu de l'internationalisation croissante des systèmes de production conjuguée à une mobilisation internationale chaque jour plus forte pour le climat (en témoigne l'initiative associant la France « Export Finance for Future » visant à aligner les enjeux climatiques à l'usage des financements export), nous avons signé une dizaine d'accords de coopération avec la plupart de nos homologues étrangers de sorte

que de nouveaux leviers opérationnels ont pu être renforcés : la réassurance et la co-assurance en font partie. Dans ces deux cas, les accords entre ECAs reposent sur des principes fondateurs tels que le partage du risque sur toute la durée de vie d'un contrat commercial ou encore le soutien à des grands projets d'ampleur impliquant des entreprises de différentes nationalités.

Parmi ces projets, nous retenons dernièrement le projet « Northvolt » en Suède, visant à soutenir le développement d'une filière européenne de production de batteries de dernière génération, et pris en co-assurance avec Euler Hermes, Nexi (ECA japonaise) et KEXIM (ECA coréenne). Nous sommes également particulièrement fiers de notre engagement dans le projet « Dogger Bank-UK », la plus grande ferme éolienne au monde, aux côtés des agences de crédit export norvégienne (GIEK) et suédoise (EKN).

Autant de belles histoires que vous aurez l'occasion de découvrir en détail dans cette nouvelle édition de la newsletter dédiée à l'assurance-crédit export et qui, nous l'espérons, en inspirera d'autres.

Je vous en souhaite une bonne lecture.

FOCUS SUR ... LA RÉASSURANCE ET CO-ASSURANCE

LE CHIFFRE DU MOIS

91,2
Mds USD

d'engagements des ECA ont été réassurés en 2019 (représentant 14% de l'exposition totale vs. 3% en 2005)

Source : [Export Credit & Investment Insurance Industry Report 2019](#) de l'Union de Berne (union internationale des assureurs de crédit et d'investissement), septembre 2020

DÉFINITION

La **réassurance** est aujourd'hui la forme de coopération la plus répandue. Elle consiste à assurer la totalité d'une opération, la police est délivrée par l'ECA du contractant principal qui demande à l'assureur du pays du sous-traitant de le réassurer à hauteur de la part du sous-traitant dans le contrat. La **co-assurance** répond quant à elle au cas de figure où plusieurs sociétés de nationalités différentes signent un même contrat commercial ou participent à un groupement signataire d'un contrat. Dans le cadre de la co-assurance, chaque ECA assure sa propre part et émet sa propre police.

Source : Bpifrance Assurance Export

ZOOM SUR LES AGENCES DE CRÉDIT EXPORT (ECA) DES PAYS MEMBRES DE L'OCDE

EUROPE			
Allemagne	Euler Hermes Aktiengesellschaft	Royaume-Uni	UK Export Finance (UKEF)
Autriche	Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB)	Slovaquie	Export-Import Bank of the Slovak Republic (Eximbanka SR)
Belgique	Credendo	Slovénie	Slovenska izvozna in razvojna banka, d.d.(-SID)
Danemark	Eksport Kredit Fonden (EKF)	Suède	Exportkreditnämnden (EKN)
Espagne	Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación (CESCE)		AB Svensk Exportkredit (SEK)
Estonie	KredEx	Suisse	Swiss Export Risk Insurance (SERV)
Finlande	Finnvera	PROCHE-ORIENT	
France	Bpifrance Assurance Export	Israël	The Israel Export Insurance Corp. Ltd. (AS-HRA)
Grèce	Export Credit Insurance Organisation (ECIO)	Turquie	Export Credit Bank of Turkey (Türk Eximbank)
Hongrie	Hungarian Export-Import Bank Plc. Eximbank) and Hungarian Export Credit Insurance Plc. (MEHIB)	AMÉRIQUE DU NORD	
Italie	SACE and SIMEST	Canada	Export Development Canada (EDC)
Lettonie	Development Finance Institution Altum (JSC)	États-Unis	Export-Import Bank of the United States (EXIM Bank)
Luxembourg	Office du Dueroire (ODL)	Mexique	Banco National de Comercio Exterior
Norvège	Export Credit Norway	ASIE	
	Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK)	Japon	Nippon Export and Investment Insurance (NEXI)
Pays-Bas	Atradius Dutch State Business (Atradius)		Japan Bank for International Cooperation (JBIC)
Pologne	Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych (KUKE)	Corée du Sud	Korea Trade Insurance Corporation (K-SURE)
Portugal	Companhia de Seguro de Créditos		The Export-Import Bank of Korea (KEXIM)
République tchèque	Export Guarantee and Insurance Corporation (EGAP)	OCÉANIE	
	Czech Export Bank	Australie	Export Finance Australia
		Nouvelle-Zélande	Export Credit Office (ECO)

Source : OCDE

3 QUESTIONS À ... BPIFRANCE ASSURANCE EXPORT

Échanges avec Maëlia Dufour, directeur Relations internationales, Développement de l'Offre, Notation et Environnement à Bpifrance Assurance Export.

Propos recueillis par Germain Gauthier, conseiller spécial du président de MEDEF International pour les financements et secrétaire général d'Infralion Capital Management

Quels mécanismes de coopération les agences de crédit export (ECAs) peuvent-elles mettre en œuvre ? Quelles formes cette coopération peut-elle prendre ?

L'internationalisation des systèmes de production et le recours de plus en plus fréquent à des sous-traitants et des fournisseurs étrangers conduit à ce que les projets à l'export comportent de plus en plus souvent des exportations en provenance de plusieurs pays. Dans ce contexte, les ECAs ont développé différentes formes de coopération pour soutenir leurs exportateurs impliqués dans un même projet à l'export. Compte tenu des contraintes d'intégration différenciées de parts nationales des ECAs, une couverture peut être accordée par le biais de mécanismes de réassurance ou de co-assurance (cf. définitions ci-dessus) et le soutien public maximisé.



Bpifrance Assurance Export a signé des conventions cadres avec la plupart de ses homologues du monde entier : aux 21 accords de réassurance actuellement en vigueur s'ajoutent une dizaine d'accords de coopération, posant les bases soit d'une réassurance, soit d'une co-assurance. L'absence d'accord-cadre n'est pas un obstacle à la mise en place d'une co-assurance ou d'une réassurance, une coopération pouvant être négociée de manière ad hoc.

A quels enjeux ces dispositifs répondent-ils ?

L'échange d'informations entre ECAs est au cœur de ces mécanismes de coopération. En cas d'aggravation du risque par exemple, les accords de réassurance prévoient que l'ECA agissant en tant que réassureur s'engage à consulter l'ECA assureur principal sur tout problème dont il serait informé et qui pourrait affecter la bonne fin du contrat commercial ou la convention de prêt qui s'y rapporte et vice-versa. Ces mécanismes s'inscrivent également dans une logique de partage du risque dans le cadre de projets de grande ampleur ou présentant un caractère stratégique dépassant les seuls intérêts nationaux. C'est le cas par exemple dans le cadre du projet Northvolt en Suède, dans lequel 4 ECAs différentes, parmi lesquelles Bpifrance Assurance Export, ont agi en co-assurance afin de soutenir conjointement ce projet précurseur visant à l'émergence d'une filière de batteries innovantes en Europe.

Dans quelles situations et pour quels types de contrats ces dispositifs peuvent-ils être mis en œuvre ?

Le choix de mettre en place une co-assurance ou une réassurance découle de la structure contractuelle du projet, l'important pour une ECA étant d'assurer un contrat où l'exportateur dispose d'un recours direct sur le débiteur. Dans le cas où un sous-traitant a signé un contrat avec l'entreprise titulaire du contrat d'exportation sur la base de paiements inconditionnels, c'est le mécanisme de réassurance, à hauteur de la part correspondant au contrat du sous-traitant, qui sera privilégié. Ce type de schéma par exemple s'est présenté sur le contrat relatif au prolongement du métro de Dubaï, pour lequel Bpifrance Assurance Export s'est positionnée en tant que « leader » pour la couverture du crédit contre le risque de non-remboursement à hauteur de 1,1 Md EUR, en bénéficiant d'une réassurance des assureurs crédits EDC (Canada), KUKA (Pologne) et Sace (Italie). Dans la situation où une opération est réalisée par des entreprises de plusieurs nationalités toutes signataires du contrat commercial ou membres d'un groupement au sein duquel la part de chacun dans l'exécution dudit contrat est parfaitement individualisée, une co-assurance peut être mise en place. Cela a été le cas par exemple dans le cadre du méga projet éolien offshore « Dogger Bank » de GE, joint-venture entre les groupes britannique SSE Renewables et norvégien Equinor ASA pour lequel Bpifrance Assurance Export est intervenue en co-assurance avec ses homologues norvégiens (GIEK) et suédois (EKN) pour assurer le financement des contrats exports alloués à GE Wind France afin de soutenir la technologie de l'éolienne offshore « Haliade X », développée par GE Renewable Energy. Bpifrance Assurance Export peut également co-assurer des projets avec des assureurs-crédits privés intervenant sur des risques ou des parts non garanties par Bpifrance Assurance export.

À propos de Bpifrance assurance export **bpi**france

Bpifrance Assurance Export est l'agence de crédit export française. Depuis le 1er janvier 2017, Bpifrance Assurance Export, filiale de Bpifrance SA, assure la gestion des garanties publiques à l'exportation au nom, pour le compte et sous le contrôle de l'État. L'offre de Bpifrance Assurance Export est composée d'un panel de solutions visant à soutenir la prospection des marchés étrangers, faciliter l'émission de cautions et l'octroi de préfinancements par les banques, sécuriser les exportations, rendre compétitifs les financements offerts aux clients étrangers et protéger des fluctuations des devises. Plus d'information : <https://www.bpifrance.fr/Qui-sommes-nous/Nos-metiers/International/Assurance-Export>

Contact : Service International Expertise Produits - assurance-export@bpifrance.fr



ÉVÉNEMENT

Bpifrance, MEDEF International et le comité Financements export MEDEF-CCE organisent, le **1er juin 2021 de 10h à 11h**, un webinaire afin de répondre à vos questions sur les mécanismes de réassurance et co-assurance en présence de :

- **Maëlia Dufour**, directeur Relations Internationales, Développement de l'Offre, Notation et Environnement à Bpifrance Assurance Export

[Inscrivez-vous ici](#)



RETOUR D'EXPÉRIENCE AVEC ... NORTHVOLT

northvolt® La société Northvolt est un développeur et fabricant suédois de batteries spécialisée dans la technologie lithium-ion pour véhicules électriques. Créée en 2016, la société a noué de nombreux partenariats industriels (construction de l'unité de production et vente des batteries) avec notamment des entreprises suédoises mais aussi françaises et allemandes. Elle a obtenu le soutien de la Banque européenne d'investissement (BEI) dans le cadre d'un prêt de 52,5 M EUR pour le développement de prototypes.

Aux côtés de Euler Hermes, NEXI et KEXIM, Bpifrance Assurance Export a apporté son soutien au projet Northvolt, par la garantie d'un crédit de 75 M USD. Ce projet comprend un laboratoire ainsi qu'une unité de production de batteries destinées principalement au secteur automobile, à l'industrie et au stockage d'énergie lié au secteur des énergies renouvelables. Ce projet emblématique est stratégique à plusieurs titres : tout d'abord, il contribue à l'indépendance de l'Europe dans l'approvisionnement de batteries et permet le développement de la filière européenne dans ce secteur de pointe. En outre, l'usine principalement alimentée par de l'énergie hydraulique, intègre le traitement et la transformation des matières premières nécessaires à la production des batteries avec pour objectif, à terme, de recycler 50 % de ces matières premières.

Ainsi, la mission du projet Northvolt, intégré verticalement, est d'établir en Europe une « supply chain » durable, afin de produire la batterie la plus « verte » possible tout en respectant les exigences de qualité et les critères techniques requis par les grands noms des constructeurs automobiles.



Pour toute question relative à cette newsletter, merci de contacter :



MEDEF INTERNATIONAL
ALICE FÉRAY

Chargée de projet Institutions financières internationales
afeyar@medef.fr



MEDEF
STÉPHANIE TISON

Directrice adjointe International
Responsable du comité CCE-MEDEF sur les financements export
stison@medef.fr